

**04.03.2026**  
**14:00-17:00**  
**Online**



## **Schwache Signale, starke Entscheidungen: Horizon Scanning für die Montan- und Chemieindustrie**

Der energie- und rohstoffintensive Mittelstand steht vor tiefgreifenden Veränderungen: Geopolitische Spannungen, neue Regulierungen, Dekarbonisierung, Digitalisierung und KI wirken gleichzeitig auf Geschäftsmodelle, Lieferketten und Investitionsentscheidungen ein. Um in diesem Umfeld handlungsfähig zu bleiben, müssen Unternehmen schwache Signale und aufkommende Trends frühzeitig erkennen, bewerten und in ihre strategische Planung übersetzen.

Genau hier setzt unser Webinar „**Schwache Signale – starke Entscheidungen: Horizon Scanning für die Montan- und Chemieindustrie**“ an, welches wir gemeinsam mit unserem Partner [Chemie Cluster Bayern](#) im Rahmen des EU-Projekts [Project IDEALIST](#) als ein interaktives Webinar durchführen.

Gemeinsam mit Experten aus Zukunftsforschung, Branchenverbänden sowie Unternehmen der Montan- und Chemieindustrie wollen wir ausloten, welche Signale heute schon sichtbar sind – und welche Entwicklungen sich erst schemenhaft abzeichnen. Nach einer Einführung in das IDEALIST-Projekt und einem Impuls zu Horizon Scanning als Instrument strategischer Vorausschau für KMU am Beispiel des Batterie-Recyclings auf Seltene Erden folgt die Perspektive aus Sicht von EUROMINES, dem europäischen Branchenverband der Bergbauindustrie auf Signale und Trends in energieintensiven Industrien. Im anschließenden Beteiligungsworkshop arbeiten die Teilnehmer gemeinsam daran, unternehmensrelevante Signale zu identifizieren, Chancen und Risiken zu benennen und erste Handlungsoptionen zu skizzieren.



# IDEALIST

14:00 – 14:05	<b>Begrüßung und Einführung in das IDEALIST Projekt – ein EU Cluster Projekt</b> <b>Vorbereitet sein auf sich verändernde Rahmenbedingungen – Signale früh erkennen</b> Dr. Wolfgang Reimer, Geschäftsführer, Geokompetenzzentrum Freiberg (GKZ), Freiberg Emilija Kohls, Leiterin Digitale Transformation & Innovation, Chemie-Cluster Bayern (CCB), München
14:05 – 14:30	<b>Horizon-Scanning als Mittel der strategischen Vorschau für KMU - Wie Unternehmen frühzeitig Chancen und Risiken erkennen</b> Tobias Hungerland, Zukunftsforscher, Institut für Innovation und Technik, Berlin
14:30 – 14:50	<b>Signale und Trends in energieintensiven Industrien – Die Sicht von Branchenverbänden</b> Rolf Kuby, Director General, EUROMINES, Brüssel
14:50 – 15:00	<b>Pause</b>
15:00 – 15:10	<b>Welche Signale werden zu Trends und welche zeichnen sich erst ab für die Montan- und Chemieindustrie?</b> Emilija Kohls, CCB Dr. Wolfgang Reimer, GKZ
15:10 – 16:50	<b>Online – Interaktiver Workshop „Identifikation und Bewertung ganz früher (weak) Signale und aufkommender Trends“ Ein gemeinsamer Workshop</b> Leitung: Emilija Kohls, CCB und Dr. Wolfgang Reimer, GKZ <ul style="list-style-type: none"><li>• Welche Signale sind für Ihr Unternehmen besonders relevant?</li><li>• Wo sehen Sie Chancen, Risiken oder Handlungsbedarf?</li><li>• Welche neuen Entwicklungen beobachten Sie selbst? Sind es schon Signale?</li></ul>
16:50 – 17:00	<b>Resümee und Ausblick</b> <b>Was nehmen wir mit? Zentrale Erkenntnisse und nächste Schritte</b>

## Warum sich die Teilnahme lohnt:

- Sie lernen, frühe Trends, Risiken und Chancen systematisch zu identifizieren
- Sie lernen Methoden des Horizon Scanning, die direkt im Unternehmenskontext anwendbar sind
- Sie schärfen Ihre strategische Entscheidungsfähigkeit unter Unsicherheit
- Sie tauschen sich mit anderen Unternehmen aus, die vor ähnlichen Herausforderungen stehen

Der Workshop ist praxisnah aufgebaut und richtet sich an alle, die strategische Entwicklungen nicht nur beobachten, sondern aktiv gestalten wollen.

Besonders relevant für: Führungskräfte, Strategie- und Innovationsverantwortliche, Unternehmensentwicklung sowie Fach- und Entscheidungsträger aus der Montan- und Chemieindustrie.

👉 Jetzt anmelden <https://lnkd.in/dVqiHtu9>